

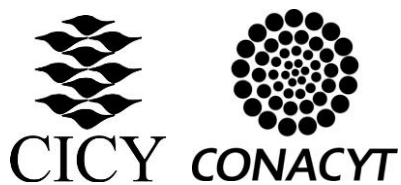


Proyecto 305021 FORDECYT-PRONACES

**Fortalecimiento del Papel Etnobiológico del Jardín Botánico Regional
"Roger Orellana" (JBR-RO)**

2021

Plan de desarrollo económico y sustentabilidad para el JBR-RO



Antecedentes

Históricamente los Jardines Botánicos se han desarrollado como lugares dedicados a la exhibición de plantas vivas con fines de conservación, educación y promoción de la cultura ambiental, sin embargo, el operar un jardín requiere de financiamiento para el mantenimiento y las actividades asociadas, así como para la compra y servicio del equipo que se requiere para llevar a cabo dichas actividades.

La parte esencial de un Jardín son sus colecciones vivas por tal motivo se considera que la curación de colecciones es lo más importante a considerar cuando se realiza el presupuesto de operación y manejo, por ello es imprescindible contar un análisis de costeo de la venta de productos y servicios en relación con los gastos fijos, variables, e imponderables. Para ello, se realiza la recopilación de información, sobre los ingresos reales y se realizan propuestas que lleven al jardín tener un incremento de ingresos basados en la diversificación de actividades, poder lograr con ello, que se cubran las necesidades.

Este documento constituye una guía y presenta diferentes alternativas mediante las cuales el JBR-RO, puede generar recursos propios, haciendo énfasis en la necesidad de apoyo por parte de las autoridades del Centro, para que faciliten y encuentren las vías necesarias que acompañen a la consecución de fondos del Jardín.

Financiamiento operativo

El staff del Jardín Botánico comprende: una jefa operativa, tres técnicos (coordinadora de colecciones, coordinador de cultura, recreación y educación ambiental y un responsable de vivero), un ingeniero de servicio (Coordinadora de vinculación y financiación) y tres jardineros de base, quienes reciben su salario del CICY. Así mismo, todos los gastos de agua, energía eléctrica y mantenimiento de instalaciones están cubiertos por el Centro.

Por otro lado, todos los gastos para la compra de insumos, mantenimiento de equipo y contrataciones adicionales, son cubiertos con recursos conseguidos por el jardín, por lo que es de vital importancia poder generar recursos propios, para cubrirlos y poder continuar con la operación adecuada. En la actualidad los costos de operación siempre son mayores a los ingresos que se generan.

Otro punto que debe resaltarse es el trabajo de voluntariado, que en los jardines botánicos del mundo representa una estrategia clave para todas las actividades que están involucradas en la atención del público y el cuidado de las plantas; desafortunadamente, en el caso del CICY, esta actividad tiene un proceso de solicitud sumamente complicado, además de que está restringida a aquellas personas que deseen prestar sus servicios y que comprueben que cuentan con servicios médicos, en virtud de que el Centro no ofrece ningún tipo de cobertura médica.

Operaciones minoristas vigentes (sin contar el tiempo de la pandemia).

- Venta de plantas. Actualmente representa la actividad más redituable para el Jardín, generando más de \$200,000.00 año, sin embargo, es indispensable tener un mecanismo administrativo por el cual la venta de plantas esté abierta los sábados y domingos, lo cual ayudaría, sin duda, a generar un mejor y mayor ingreso económico.
- Servicio de vistas guiadas. Si bien este es un ingreso menor considerando que actualmente generan un poco más de \$30,000.00 al año, podría incrementarse aplicando estrategias de mercadotecnia dirigidas a los posibles consumidores (escuelas, turistas locales y extranjeros, etc.), resaltando, por ejemplo, para el caso de las escuelas, la parte educativa y el potencial de tener actividades relacionadas al currículo escolar, en el aula viva que el Jardín ofrece.
- Servicios de Asesoría. Aunque actualmente es un rubro poco explotado debido a la carencia de personal y el tiempo que consume esta actividad fuera del Jardín, a la fecha los ingresos son hasta de \$40,000.00 anuales, monto que podría incrementarse de contar con más personal que pueda llevar a cabo este trabajo.
- Proyectos. La presentación de proyectos a diferentes instancias que incluyen CONACYT, instancias públicas y privadas, nacionales o extranjeras, es una alternativa viable que puede favorecer incluso mejoras de infraestructura, como ya ha sucedido.

Propuestas adicionales que requieren autorización y recursos por parte del CICY.

Actividades adicionales que pueden desarrollarse y son generadoras de ingresos económicos.

- Eventos especiales. Subastas (en donde se ofrezcan artículos que sean de interés para los visitantes como libros, plantas únicas), ferias o eventos académicos, bazares, entre otras actividades.
- Cursos o talleres de capacitación destinados a audiencias específicas. Dirigidos a maestros como parte de su profesionalización o durante el verano, abordando temas de especial interés para el desarrollo de los programas educativos vigentes.
- Servicios de consultoría en botánica u horticultura. Considerando la experiencia que tenemos en la propagación de plantas nativas, podemos realizar esta actividad, siempre y cuando se realice de manera que no afecte las prácticas éticas y prioritarias de conservación.
- Suministro de material vegetal para investigación. Esta actividad se ha realizado (siempre con las debidas precauciones para cuidar el material genético).
- Taquilla de acceso automatizado. Esta representa una excelente alternativa para el ingreso controlado y con opciones de pago, sin requerir personal adicional.
- Patrocinadores. Estas personas o empresas pueden aportar muchos beneficios para el jardín, ya sea adoptando un área del o patrocinando la visita de una escuela.
- Tienda de regalos, donde se ofrezcan plantas, libros, recuerdos y artículos relacionados a nuestro quehacer Institucional.
- Membrecías, pagos anuales a través del patronato para los miembros que deseen tener beneficios exclusivos de vistas y talleres.

- Alquiler de espacio o instalaciones para eventos especiales. Es una actividad que se realiza en la mayoría de los jardines botánicos del mundo y son una excelente fuente de ingresos.
- Donaciones, ya sea de personas físicas o morales, en especie o en efectivo (buzón de donaciones)
- Ingresos por acceso. El pago por entrar a las instalaciones del Jardín, que puede variar entre cinco a 20 pesos. Para evitar el costo para la contratación se sugiere utilizar una puerta automatizada de cobro (taquilla de acceso automatizado).
- Patronato. Esta figura legal, permitirá tener una seguridad económica, así como la continuidad de uso del recurso económico a lo largo de los años.

El cuadro siguiente muestra un ejercicio para ejemplificar los ingresos actuales y los potenciales, obtenidos con la diversificación de actividades.

Ingresos actuales

Actividad	Frecuencia al año	Ingreso	Descripción
Venta de plantas	Lunes a viernes	200,000.00	Oferta de plantas nativas de venta al público
Servicio de Asesoría	2	20,000.00	Asesorías privadas para desarrollo de paisaje
Visitas guiadas	Lunes a viernes	20,000.00	Atención del público a través de vistas guiadas.
Total		\$240,000.00	

Ingresos potenciales

Actividad	Frecuencia al año	Ingreso	Descripción
Venta de plantas	350 días	400,000.00	Venta prácticamente todos los días del año
Vistas guiadas	250 días	250,000.00	Atención al público con este servicio, en sábados y/o domingos
Asesorías y consultorías	5	50,000.00	Mayor personal nos da la oportunidad de poder atender estas solicitudes.
Eventos especiales	3	50,000.00	Porcentaje de las ventas de los usuarios/ derechos/ incremento por ingreso al Jardín
Patrocinadores	2	85,000.00	Mantenimiento de colecciones
Tienda de regalos	Todo el año	50,000.00	Considerar una inversión inicial y que los beneficios se verían a dos años
Membrecías (50)	1	50,000.00	Pago anual para el pago de la cuota
Alquiler de espacios	4	70,000.00	Se calcula alrededor de \$3,500.00 la hora de renta y eventos de cinco horas aproximadamente
Donaciones (caja)	Todo el año	40,000.00	Colocar una caja de donativos
Ingreso por acceso (10 x 30 personas diarios x 350 días)	Todo el año	100,000.00	Colocar un acceso controlado de cobro automático y modificar la tarifa anualmente
Total aproximado de		\$1,095,000.00	



Fotografía por la Conservación
Sesiones de Boda, XV años y ocasiones especiales
Jardín Botánico Regional
Informes: (999)9428330 ext. 234

La locación ideal para las fotos de tu día, que ni siquiera estaba en tu lista

*El costo de la sesión es utilizado en la operación y mantenimiento de las colecciones vivas de plantas del propio Jardín.



Aventura por la conservación

Jardín Botánico Regional "Roger Orellana"

Te invitamos a formar parte de los **patrocinadores por la conservación**, y a contribuir al mantenimiento y el crecimiento de las colecciones en el JBR-RO, así como a que nuestro programa educativo y cultural llegue a más personas.

La aportación puede ser en especie o monetaria.

Patrocinadores

AMIGO DEL JARDÍN:

\$1,000 a \$5,000 al año.

ENTUSIASTA DE LAS PLANTAS:

\$5,001 a \$20,000 al año.

AMANTE DE LA NATURALEZA:

\$20,001 a \$50,000 al año.

NATURALISTA:

+ \$50,001 al año.



Adopciones

Casa Tropical: \$150,000 al año.
Mantenimiento e incremento de colecciones.

Casa del Desierto: \$150,000 al año.
Mantenimiento e incremento de colecciones.

Senderos sin barreras (SSB): \$1,150,000.
Rehabilitación de sendero principal, señalización con logotipo del patrocinador.

SSB 2ª etapa: \$800,000 por kilómetro.
Reconstrucción de senderos secundarios, señalización con logotipo del patrocinador.

Colección: \$80,000 al año.
Mantenimiento, instalación de sistema de riego.

Visita escolar: \$10,000 por visita.
Transporte, refrigerio, materiales educativos.

Señalización de plantas: \$850,000.
17 000 letreros con logotipo del patrocinador.

Señalización de colecciones: \$20,000.
Veinte letreros con logotipo del patrocinador.

Material de difusión: \$7,000 por tiraje.
Mil folletos a todo color, guía con mapa y logotipo del patrocinador.

Exposición: \$15,000 por exposición.
Investigación, museografía y hoja de sala con logotipo, montaje y presentación a medios.

Libro: \$100,000 por tiraje.
Mil ejemplares a todo color.

Monitoreo biológico: \$50,000 al año.
Beca para estudiante de licenciatura con una investigación específica.

Fotografía para la conservación: \$500 por sesión.

Donaciones en especie: Podadora, astilladora, motosierra, desbrozadora, carrito de golf.

Contacto:

M.C. Clarisa Jiménez Bañuelos
Tel: +52 (999) 942-8330 Ext. 234